



REPÚBLICA
PORTUGUESA

SAÚDE



SNS SERVIÇO NACIONAL
DE SAÚDE

Exmo. Senhor
Dr. João Goulão
Diretor-Geral do Serviço de Intervenção nos
Comportamentos Aditivos e nas Dependências
Alameda das Linhas de Torres, n.º 117
Edifício D. Carlos I - 2.º andar
1750-147 LISBOA

João Castel-Branco Goulão
Diretor-Geral

T.C. *[Signature]*
2018-04-02

Manuel A. Cardoso
Subdiretor-Geral

SUA REFERÊNCIA	SUA COMUNICAÇÃO DE	NOSSA REFERÊNCIA	DATA
		Nº: 6302/2018-DSGIRPA/DGR PROC. Nº: 305/2018	27/03/2018

ASSUNTO: SIADAP 1 - Homologação do Plano de Atividades e Quadro de Avaliação e Responsabilização de 2018 do Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências.

No âmbito do Subsistema de Avaliação do Desempenho dos Serviços da Administração Pública (SIADAP 1), nos termos do Decreto Regulamentar n.º 4/2016, de 8 de novembro, e para os efeitos previstos na Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro, a Secretaria-Geral do Ministério da Saúde remete o despacho de homologação de Sua Exa. o Ministro da Saúde de 26.03.2018, do Plano de Atividades (PA) e Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) de 2018, referente ao vosso organismo.

Para os efeitos previstos no art.º 79.º da Lei 66-B/2007, solicita-se a publicação do PA e do QUAR de 2018 na vossa página eletrónica.

Com os melhores cumprimentos,

A Secretária Geral

MINISTÉRIO DA SAÚDE
SICAD - Serviço de Intervenção nos
Comportamentos
Aditivos e nas Dependências
Entrada n.º 1675 em 29-03-2018
Direção/Divisão DG
O Funcionário *[Signature]*

Sandra Cavaca

Digitally Signed by Sandra Paula
Nunes Cavaca Saraiva de Almeida
DN: C=PT, O=Secretaria-Geral da
Saúde, CN=Sandra Paula Nunes
Cavaca Saraiva de Almeida
Reason:
Date: 2018-03-27T13:57:13.011 UTC

DMI
RECEÇÃO DE DOCUMENTOS
Entrada N.º 1740
Data: 02/04/2018
O Secretariado
[Signature]

ASSUNTO: Envio para homologação do Plano de Atividades e do Quadro de Avaliação e Responsabilização 2018, do Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências (SICAD).

DATA: 13/03/2018

INFORMAÇÃO N.º: 5252/2018

PROC. N.º: 305/2018

No âmbito do Subsistema de Avaliação do Desempenho dos Serviços da Administração Pública (SIADAP1), nos termos do Decreto-Regulamentar n.º 4/2016, de 8 de novembro, e tendo por base as Orientações para o Ciclo de Gestão de 2018, aprovadas por Sua Excelência o Ministro da Saúde, a 20 de novembro de 2017, cabe à Secretaria-Geral do Ministério da Saúde (SGMS) pronunciar-se sobre o cumprimento das regras de construção das propostas de Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR), integrados nos Planos de Atividade (PA) dos Serviços do Ministério da Saúde e alinhados com a estratégia definida nos Planos Estratégicos (PE) institucionais.

Após aprovação das orientações para o Ciclo de Gestão de 2018, a Equipa do SIADAP1 da SGMS, promoveu a 07.12.2017, uma reunião com a presença de representantes de todos os organismos, com o objetivo de clarificar questões relativas à elaboração dos instrumentos de gestão e às orientações emanadas para o novo ciclo.

Na referida reunião ficou acordado que a Direção-Geral da Saúde, o Instituto Nacional de Emergência Médica e o Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências, após articulação com as Administrações Regionais de Saúde, iriam remeter à equipa do SIADAP1, até 19 de janeiro, a reformulação de alguns objetivos interinstitucionais discutidos na reunião e validados por todos os organismos intervenientes.

Durante o mês de janeiro procedeu-se à revisão de alinhamentos e articulação interinstitucional no âmbito dos objetivos comuns com vários organismos, o que justificou o alargamento do prazo de entrega do Plano de Atividades e do QUAR 2018 para o dia 26 de janeiro.

Tendo chegado à SGMS manifestação de algumas dificuldades sentidas pelos organismos na preparação dos documentos, foi o prazo novamente prorrogado para o dia 27 de fevereiro.

O Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências, remeteu a 19.01.2018 para a SGMS, a proposta de Plano de Atividades e QUAR 2018.

Analizados os instrumentos de gestão, foram constatadas algumas inconformidades, solicitando a 08.02.2018 (conforme documento em anexo), com vista à integração de informação complementar a introdução de algumas melhorias, após revisão dos instrumentos de gestão, foi remetida nova versão a 27 de fevereiro, pelo que segue o parecer técnico da SGMS sobre os documentos propostos pelo SICAD.

Plano de Atividades (PA) e QUAR 2018

- O SICAD teve por base o modelo geral de PA apresentado no documento “Orientações do Ciclo de Gestão de 2018”, encontrando-se devidamente articulado com o seu Plano Estratégico 2017-2019.
- A metodologia utilizada no PA responde a uma gestão por objetivos, obedecendo aos critérios de avaliação de desempenho que define o Sistema Integrado e Avaliação do Desempenho na Administração Pública (Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro).
- Apresenta a caracterização geral da organização, identificando a missão, atribuições, valores, visão, política de qualidade e estrutura orgânica.
- O planeamento assenta na identificação de vetores estratégicos, também expressas no PE 2017-2019, concretizados em objetivos estratégicos que fundamentam as áreas de intervenção e, por sua vez, se consubstanciam em objetivos operacionais com indicadores e metas definidos, sendo evidente a relação com a sua missão e atribuições.
- Destaca-se a forma como estão estruturadas as fichas de atividade por unidade orgânica, pela informação que agregam em termos de planeamento da atividade, relacionando cada objetivo operacional com atribuições, objetivos estratégicos e orientações estratégicas do MS.
- Na sua análise estratégica o SICAD apresenta com maior relevância a Análise de Parceiros e Análise SWOT, avaliando a situação atual da organização e identificando os elementos de relevo de envolventes interna e externa e que oferecem impacto no planeamento estratégico da sua ação.

- Em termos de Recursos Planeados contempla a caracterização de recursos humanos e financeiros, para o ano em análise.
- Em QUAR apresentam a concretização de 8 objetivos operacionais, quatro dos quais são relevantes, constata-se a responsabilização de todas as unidades orgânicas envolvidas, pelos objetivos operacionais descritos nas fichas por unidade orgânica e do modo de concretização dos mesmos, através de indicadores de avaliação e de iniciativas inscritas no PE 2017-2019.

QUAR 2018:

QUAR	Total	N.º	%	SICAD
Objetivos Operacionais (OOp)	8	3	38%	Eficácia
		2	25%	Eficiência
		3	38%	Qualidade
Indicadores	11	2	18%	Com melhoria de desempenho referente ao ano anterior
		4	36%	Com metas propostas sem melhoria de desempenho
		5	45%	Sem Histórico
OOp Relevantes	4		50%	Total de OOp (1 OOp no parâmetro da Eficácia, 1 OOp na Eficiência e 2 OOp na Qualidade)
OOp interinstitucionais	0		0%	Total de OOp

O SICAD apresenta as devidas justificações quer, para os *indicadores que não possuem valores históricos*, justificando como novos indicadores, alguns sem valor prévio por mudança de métrica, quer para os *indicadores que não apresentam melhorias de desempenho face ao ano anterior*, como é o exemplo do OOP6, com os indicadores I6.25.1 e I6.25.2 justificando que em 2017, a iniciativa em apreço só contemplava um indicador, tendo sido em 2018 desdobrado, implicando a redefinição das metas.

CONCLUSÃO

Do ponto de vista técnico e metodológico, o Plano de Atividades e QUAR de 2018 do SICAD reúne os requisitos necessários, pelo que se remete para homologação de Sua Ex.^a o Ministro da Saúde.

Mais se informa que, a decisão que recair sobre os referidos documentos será, posteriormente, comunicada ao dirigente máximo do Organismo e, sendo os mesmos homologados, será solicitada a sua publicitação na página eletrónica institucional, nos termos do artigo 79.º da Lei n.º 65-B/2007, de 28 de dezembro.

A Equipa SIADAP1

ANEXOS:

- PA 2018 (versão papel);
- QUAR 2018 (versão papel);
- Email de 08.02.2018 da SGMS para SICAD

À consideração superior,

A Técnica Superior



Ana Chastre

Envio para homologação do Plano de Atividades e do Quadro de Avaliação e Responsabilização 2018, do Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências (SICAD). (5252/2018)

DESPACHO

HOMOLOGO

26 MAR 2018



Adalberto Campos Fernandes
Ministro da Saúde

DESPACHO

À consideração de Sua Excelência o Sr. Ministro da Saúde:

Concordo. Proponho a V.Exa que homologue os instrumentos de gestão do SICAD, para os efeitos previstos no nº 2 do artigo 11º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

A Secretária Geral



Digitally Signed by Sandra Paula
Nunes Cavaca Saraiva de Almeida
DN: C=PT, O=Secretaria-Geral da
Saúde, CN=Sandra Paula Nunes
Cavaca Saraiva de Almeida
Reason:
Date: 2018-03-21T10:30:25.363 UTC

21-03-2018 10:30

Sandra Cavaca

PARECER

Consideram-se reunidas todas as condições necessárias para a homologação dos instrumentos de gestão do SICAD, pelo que deverá a presente, ser submetida à consideração de Sua Excelência o Sr. Ministro da Saúde, para os efeitos previstos no nº 2 do artigo 11º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

À consideração superior

A Diretora de Serviços



20-03-2018 15:54

Claudia Monteiro

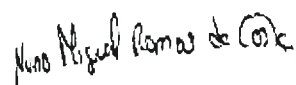
Envio para homologação do Plano de Atividades e do Quadro de Avaliação e Responsabilização 2018, do Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências (SICAD). (5252/2018)

PARECER

Consideram-se reunidas todas as condições necessárias para a homologação dos instrumentos de gestão do SICAD , pelo que deverá a presente, ser submetida à consideração de Sua Excelência o Sr. Ministro da Saúde, para os efeitos previstos no nº 2 do artigo 11º da Lei n.º 66-B/2007, de 28 de dezembro.

À consideração superior

O Chefe de Divisão



13-03-2018 14:00

Nuno Costa