

ANO: 2015

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

MISSÃO DO ORGANISMO

O SICAD tem como missão promover a redução do consumo de substâncias psicoativas, a prevenção dos comportamentos aditivos, a diminuição das dependências.

OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS

DESIGNAÇÃO

- OE 1. Fomentar a partilha e a transmissão da informação e do conhecimento
- OE 2. Potenciar a cooperação e convergência dos Stakeholders
- OE 2a. Garantir a articulação e cooperação entre os stakeholders estratégicos no âmbito da saúde
- OE 3. Apoiar a Estrutura de Coordenação Nacional e assegurar as relações internacionais
- OE 4 a. Promover a qualidade e a eficácia das intervenções
- OE 4b. Promover a eficiência das intervenções
- OE 5. Implementar a rede de referência/articulação
- OE 6. Promover a harmonização das intervenções
- OE 7. Promover a implementação de medidas e intervenções para os problemas (re) emergentes
- OE 8. Optimizar os recursos e reforçar a sustentabilidade financeira
- OE 9. Garantir a qualidade dos dados e a eficiência do processamento e interpretação da informação
- OE 10. Desenvolver linhas de investigação prioritárias
- OE 11. Estabelecer circuitos e procedimentos de articulação e comunicação
- OE 12. Emanar normas, orientações e outros instrumentos de intervenção
- OE 13. Promover o planeamento, monitorização e avaliação das medidas e intervenções
- OE 14. Formar recursos humanos
- OE 15. Melhorar as competências de comunicação e de articulação
- OE 16. Alinhar colaboradores para a visão do SICAD

OBJECTIVOS OPERACIONAIS

EFICÁCIA

1. Definir as linhas de orientação técnicas e normativas para a intervenção nos Comportamentos Aditivos e Dependências (CAD)(OOp.1 em PA) (OE2a, OE4a, OE4b, OE12) R																35,0
INDICADORES		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
1.1.	Desenvolvimento das Linhas Orientadoras para a Intervenção em RRMD no âmbito dos CAD, em articulação com SH estratégicos (peritos, nomeadamente de Instituições promotoras de projetos e de investigação nesta área específica) (em meses)	-	-	-	-	-	11	12	11	1	9	100%				
2. Promover a criação de uma rede de recursos de saúde, numa lógica de proximidade ao cidadão e à comunidade, com vista à definição das respostas prestadas ao nível dos CAD (OOp3. em PA)(OE2a, OE4a, OE4b, OE5) R																
INDICADORES		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
2.1.	Produção de instrumento de recolha de informação para monitorizar a implementação da Rede de Referência/Articulação (n.º)	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1	100%				

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



ANO: 2015

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

3. Implementação de respostas integradas, no âmbito do PORI e de outras intervenções (OOp4, em PA)(OE2a, OE4a, OE4b)

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
3.1. Projetos financiados e acompanhados ao abrigo do Programa Operacional de Respostas Integradas (PORI) (nº)	-	-	-	-	-	36	77	73	10	84	100%				

4. Desenvolver competências nos profissionais intervenientes na área dos CAD (OOp20 em PA)(OE4a, OE4b)

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
4.1. Aumento da oferta formativa (nº de cursos)	-	-	-	-	-	3	6	8	3	12	100%				

EFICIÊNCIA

5. Criar e implementar uma estratégia de comunicação (OOp12, em PA) (OE2, OE15) R

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
5.1. Avaliação da Implementação do Plano de Comunicação Integrada: comunicação interna e comunicação externa (n.º)	-	-	-	-	-	-	-	1	0	2	100%				

QUALIDADE

6. Desenvolvimento de projectos em novas linhas de investigação (OOp8, em PA) (OE1, OE7) R

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
6.1. Recolha de dados no âmbito do inquérito nacional sobre comportamentos aditivos e dependências em jovens em Centros Educativos (em meses)	-	-	-	-	-	-	-	12	0	11	100%				

7. Divulgação e disponibilização de informação (OOp11 em PA) (OE1) R

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
7.1. Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Drogas e Toxicodependências – 2014 (em meses)	-	-	-	-	-	12	11	11	0	10	50%				
7.2. Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Alcool – 2014 (em meses)	-	-	-	-	-	-	12	12	0	11	50%				

8. Desenvolvimento de projectos em linhas de investigação tradicionais (OOp7, em PA)(OE10)

INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
8.1. Recolha de dados no âmbito do estudo epidemiológico ESPAD/ECATD (em meses)	-	-	-	5	-	-	-	4	1	2	100%				

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



ANO: 2015

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

9. Promover relações de cooperação, de natureza bilateral ou multilateral, no âmbito das atribuições do SICAD (OOp15, em PA) (OE3) R

												Peso: 15%			
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
9.1. Elaboração do Interim Report da RARHA (nº de relatórios)	-	-	-	-	-	-	-	1	0	1	100%				

10. Planejar, gerir e qualificar os recursos humanos (OOp16, em PA)(OE14)

												Peso: 12%			
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
10.1. Taxa de participação dos trabalhadores que frequentaram pelo menos uma ação de formação (%)	-	-	-	68%	88%	100%	86%	75%	10%	86%	100%				

11. Coordenar e apoiar o funcionamento das CDT (OOp21, em PA) (OE4a, OE4b)

												Peso: 12%			
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
11.1. Implementar o modelo da dissuasão, com orientação técnica produzida, nas CDT (nº de CDT)	-	-	-	-	-	5	16	14	1	16	100%				

12. Assegurar a elaboração, o acompanhamento e avaliação interna do Plano Nacional para a Redução dos Comportamentos Aditivos e Dependências 2013-2020 e do Plano de Ação 2013-2016 (OOp22, em PA)(OE 3)

												Peso: 11%			
INDICADORES	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Meta 2015	Tolerância	Valor crítico	Peso	Mês Análise	Resultado	Taxa de Realização	Classificação
12.1. Elaboração de relatório da execução preliminar do Plano de Ação 2013-2016 nos anos de 2013 e 2014	-	-	-	-	-	-	-	12	0	11	100%				

NOTA EXPLICATIVA

OE = Objetivo Estratégico; OOp = Objetivo Operacional; R = Relevante; E = Estimativa; NA = Não Aplicável; ND = Não Disponível; F = Apuramento Final.

JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

A preencher nas fases de monitorização e avaliação anual final.

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



ANO: 2015

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

TAXA DE REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS

	PLANEADO %	EXECUTADO %
EFICÁCIA		
COOp1: Definir as linhas de orientação técnicas e normativas para a intervenção nos Comportamentos Aditivos e Dependências (CAD)(OOp.1 em PA) (OE2a, OE4a, OE4b, OE12) R	35%	26%
COOp2: Promover a criação de uma rede de recursos de saúde, numa lógica de proximidade ao cidadão e à comunidade, com vista à definição das respostas prestadas ao nível dos CAD (OOp3. em PA)(OE2a, OE4a, OE4b, OE5) R	26%	
COOp3: Implementação de respostas integradas, no âmbito do PORI e de outras intervenções (OOp4. em PA)(OE2a, OE4a, OE4b)	24%	
COOp4: Desenvolver competências nos profissionais intervenientes na área dos CAD (OOp.20 em PA)(OE4a, OE4b)	24%	
EFICIÊNCIA		
COOp5: Criar e implementar uma estratégia de comunicação (OOp12. em PA) R	10%	100%
QUALIDADE		
COOp6: Desenvolvimento de projectos em novas linhas de investigação (OOp8. em PA) (OE1, OE7) R	55%	
COOp7: Divulgação e disponibilização de informação (OOp.11 em PA) (OE1) R	17%	
COOp8: Desenvolvimento de projectos em linhas de investigação tradicionais (OOp7. em PA)(OE 10)	17%	
COOp9: Promover relações de cooperação, de natureza bilateral ou multilateral, no âmbito das atribuições do SICAD (OOp15. em PA) (OE3) R	15%	
COOp10: Planear, gerir e qualificar os recursos humanos (OOp16. em PA)(OE14)	16%	
COOp11: Coordenar e apoiar o funcionamento das CDT (OOp21. em PA) (OE4a, OE4b)	12%	
COOp12: Assegurar a elaboração, o acompanhamento e avaliação interna do Plano Nacional para a Redução dos Comportamentos Aditivos e Dependências 2013-2020 e do Plano de Ação 2013-2016 (OOp22. em PA)(OE 3)	12%	11%

Taxa de Realização Global 100%

RECURSOS HUMANOS - 2015

DESIGNAÇÃO	EFETIVOS (E) 31-12-2015	EFETIVOS (F) 31-12-2015	PONTUAÇÃO	RH PLANEADOS	RH REALIZADOS	DESVIO	DESVIO EM %
Dirigentes - Direção Superior	2		20	40			
Dirigentes - Direção Intermédia (1ª e 2ª) e Chefes de Equipa	10		16	160			
Técnicos Superiores (inclui Especialistas de Informática)	78		12	936			
Coordenadores Técnicos (inclui Chefes de Secção)	2		10	20			
Técnicos de Informática	6		10	60			
Assistentes Técnicos	40		8	320			
Assistentes Operacionais	2		5	10			
Outros, especifique							
Médicos	1		12	12			
Enfermeiros	3		12	36			
Membros das CDT	31		16	496			
Encarregados Pessoal Auxiliar - carreira subsistente	1		5	5			
Totais	176			2.095			

Efetivos no Organismo	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2008	31-12-2009	31-12-2010	31-12-2011	31-12-2012	31-12-2013	31-12-2014	31-12-2015 (E)
Nº de efetivos a exercer funções				1810	1821	1760	1608	IDT - 1540* SICAD - 216	181	171	176

* Até 31.12.2012 não tinha sido declarada a extinção do IDT, IP, tendo a organização continuado a funcionar com os Serviços Centrais e Delegações Regionais até à declaração de extinção ocorrida com efeitos a 31 de Dezembro de 2012, publicada em Diário da República em 7 de Janeiro de 2013 (Despacho nº 251/2013).

Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR) - SIADAP 1 - Ministério da Saúde



ANO: 2015

Ministério da Saúde

SICAD - Serviço de Intervenção nos Comportamentos Aditivos e nas Dependências

RECURSOS FINANCEIROS - 2015 (Euros)

DESIGNAÇÃO	ORÇAMENTO INICIAL	ORÇAMENTO CORRIGIDO(*)	ORÇAMENTO EXECUTADO	DESVIO	DESVIO EM %
Orçamento de Funcionamento	16.325.933 €	15.680.247 €			
Despesas com Pessoal	5.395.482 €	5.395.482 €			
Aquisições de Bens e Serviços Correntes	4.505.321 €	3.859.635 €			
Outras Despesas Correntes e de Capital	87.630 €	87.630 €			
Transferências Correntes-Projetos	6.337.500 €	6.337.500 €			
PIDDAC	0 €	0 €			
Outros Valores	0 €	0 €			
Reserva	413.467 €	0 €			
* Após cativos e reserva, de acordo com Lei do Orçamento 2015					
TOTAL (OF+PIDDAC+Outros)	16.739.400 €	15.680.247 €			

INDICADORES

INDICADORES	FONTES DE VERIFICAÇÃO
1.1 Desenvolvimento das Linhas Orientadoras para a Intervenção em RRMD no âmbito dos CAD, em articulação com SH estratégicos (peritos, nomeadamente de Instituições promotoras de projetos e de investigação nesta área específica) (em meses)	Documento produzido
2.1 Produção de instrumento de recolha de informação para monitorizar a implementação da Rede de Referência/Articulação (n.º)	Documento produzido
3.1 Projetos financiados e acompanhados ao abrigo do Programa Operacional de Respostas Integradas (PORI) (n.º)	Contratos com as entidades
4.1 Aumento da oferta formativa (n.º de cursos)	Site do SICAD
5.1 Avaliação da implementação do Plano de Comunicação Integrada: comunicação interna e comunicação externa (n.º)	Documento produzido
6.1 Recolha de dados no âmbito do inquérito nacional sobre comportamentos aditivos e dependências em jovens em Centros Educativos (em meses)	Documentos produzidos
7.1 Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Drogas e Toxicodependências – 2014 (em meses)	Relatório produzido
7.2 Conclusão do Relatório Anual sobre a Situação do País em matéria de Álcool – 2014 (em meses)	Relatório produzido
8.1 Recolha de dados no âmbito do estudo epidemiológico ESPAD/ECATD (em meses)	Documento produzido
9.1 Elaboração do Interim Report da RARHA (n.º de relatórios)	Relatório produzido
10.1 Taxa de participação dos trabalhadores que frequentaram pelo menos uma ação de formação (%)	Balanco Social
11.1 Implementar o modelo da dissuasão, com orientação técnica produzida, nas CDT (n.º de CDT)	Documento de avaliação do grau de implementação
12.1. Elaboração de relatório da execução preliminar do Plano de Ação 2013-2016 nos anos de 2013 e 2014	Relatório produzido